



El papel de las ciudades portuarias atlánticas ante la Estrategia Marítima Europea

Dr. Fernando González Laxe

Instituto Universitario Estudios Marítimos

Universidade da Coruña

Viana do Castelo, 26 junio 2013

La complejidad asociada a la globalización (1)

TENDENCIAS	ALGUNAS IMPLICACIONES
Cambios profundos en el comercio internacional y en la geografía de la producción e innovación.	Especialización de territorios y empresas en tareas dentro de las <i>cadena de valor globales</i> .
Aceleración del cambio tecnológico y de la innovación.	Crecimiento del comercio <i>inter-industrial e intra-empresarial</i> .
Relaciones más permeables entre sectores y empresas.	Necesidad de desarrollar una <i>variedad relacionada</i> en las actividades de producción y de buscar oportunidades en la <i>nueva industria</i> .
Relevancia de lo "local" en la dinámica de lo "global".	

La complejidad asociada a la globalización (2)

TENDENCIAS	ALGUNAS IMPLICACIONES
<p>Desplazamiento de la demanda hacia el GLOBAL SOUTH y expansión de sus empresas en los países desarrollados.</p> <p>Importancia del aprendizaje en los sistemas de innovación abiertos.</p> <p>Formas de gobernanza multi-polar y multi-nivel.</p>	<p>Aumento de la competencia de empresas del GLOBAL SOUTH , pero también oportunidades de cooperación.</p> <p>Necesidad de que los sistemas de innovación avancen hacia la frontera del conocimiento, mientras se desarrollan estrategias mixtas de innovación.</p> <p>Necesidad de desarrollar procesos de planificación participativa y evaluación continua de políticas públicas.</p>

La complejidad derivada de la necesidad de compatibilizar objetivos en las políticas públicas

TENDENCIAS	ALGUNAS IMPLICACIONES
<p>Reconocimiento de la necesidad de compatibilizar los objetivos de las empresas con los del conjunto de la sociedad.</p> <p>Mayor conciencia de que el desarrollo económico puede no ser compatible con la sostenibilidad medioambiental y con parámetros de bienestar socialmente aceptable.</p>	<p>Necesidad de <i>superar la "tiranía del corto plazo"</i>.</p> <p>Necesidad de <i>incorporar conceptos de sostenibilidad</i> medio-ambiental y social a la forma de medir el crecimiento.</p>

Preámbulo

- El Espacio Atlántico está compuesto por ciudades medianas, distribuidas de manera uniforme por todo el litoral, donde las metrópolis escasean. Salvo los casos de Lisboa y Dublín no existen capitales de Estado.
- Las ciudades del Espacio Atlántico están alejadas de las grandes redes de intercambios internacionales, de las redes de transporte y de los centros de decisión (en sentido clásico) continentales. Esto es, se visualiza la carencia de vínculos (lazos) de comunicación entre ellas (falta de conectividad interna).

Constataciones indiscutibles

- Las ciudades del Atlántico mantienen una **relación muy intensa con las actividades marítimas**, mostrando una alta diversificación económica y fortaleciendo su función metropolitana.
- El desarrollo urbano tiene relación con las **oportunidades de definir** y mantener nuevos objetivos en lo tocante a las **relaciones puerto-ciudad**.
- Al estar ante escenarios abiertos y ante nuevos contextos de globalización, **las actividades marítimo-portuarias se convierten en factores relevantes y de atraktividad**.
- No se puede concebir una Estrategia Europea sin las ciudades-puertos, puesto que éstas son claves para el desarrollo y el **impulso de los hinterlands interiores**.

Primeras apuestas

- El Eixo Atlántico ha de girar sobre dos ejes:
- a) la **cooperación entre ciudades-portuarias y sus hinterlands**, para poder abrir, desarrollarse y posicionarse en las redes y corredores de transporte.
- b) la **promoción de plataformas logísticas y de infraestructuras estratégicas**, que sirvan de palanca al tejido empresarial.

Segundas apuestas

- La ciudades han de poder reforzar varios ejes:
- a) recalcar la relevancia que poseen tanto las macro-regiones como los espacios concretos. Su rol no puede minimizarse, ni tratarse de manera independiente en el marco de las iniciativas europeas.
- b) subrayar los contenidos y los ámbitos marítimos en la medida que por la vía marítima se ejecuta la mayor parte del comercio de bienes y servicios.
- c) la posición marítima determina el grado de relaciones económicas en la actual cadena global de suministros.
- d) las ciudades son territorios inteligentes y competitivos. De ahí la trascendencia de sus estrategias.

El rol del Eixo Atlántico ante los nuevos e intensos retos europeos

- El EIXO ATLÁNTICO de cara a formular una estrategia debe basarse en dos conceptualizaciones básicas:
 - 1) diseño de políticas específicas.
 - 2) planteamientos de acciones adaptadas a las definición y posicionamientos competitivos.

Definición de tres pilares

- a) **apuesta por la dimensión marítima**, como elemento de identidad, de legado, y de compromiso. Actuación como respuesta al desarrollo y al actual contexto de crisis. Por eso, se insiste en valorización y perseverancia de dicho posicionamiento.
- b) **desarrollo de la tecnología e innovación** como palanca de crecimiento, apoyándose en las bases económicos y sociales existentes; así como del potencial de conocimiento y talento contrastado.
- c) **soporte de las redes de transporte**, como elemento de integración con la logística mundial, evitando los efectos “archipiélagos”, y garantizando la cohesión territorial, la equidad de acceso y el planteamiento de las RTE-T, que deben promover la accesibilidad y conectividad de las ciudades como verdaderos nodos de conexión en diseños hub & spoke.



Problemática e interrogantes

- ¿Cómo promover la cooperación entre las ciudades portuarias, contribuir a su crecimiento y a la creación de empleo?
- Cuál es el potencial del crecimiento de los puertos del Atlántico y cuáles son las inversiones y apuestas necesarias al servicio de un mejor posicionamiento?
- Cuáles son los obstáculos que poseen por delante?
- Cuál debe ser la cooperación con los poderes públicos y con los privados; y como pueden facilitar dichos movimientos?

Crecimiento azul. Blue Growth.COM(2012).

- Contexto dentro de la Política Marítima Integrada.
- Objetivos a largo plazo:
 - a) desarrollar sinergias entre las políticas sectoriales.
 - b) estudiar la interacción entre las diversas actividades y sus potenciales repercusiones sobre el medio-ambiente marino y la biodiversidad.
 - c) identificar las actividades para resaltar el potencial de crecimiento a largo plazo y sostenerlo; estudiando las inversiones en investigación e innovación.

¿Cómo enfocarlo?

- **Integrando políticas de la UE**, tales como planificación espacios marítimos; gestión integrada de zonas costeras; conocimiento medio marino; Fondo Europeo para las actividades marítimas y de la pesca;
- **Definiendo políticas nacionales** (áreas marinas protegidas, polos de competitividad,.....) **y políticas regionales.**

Propuestas sobre una Estrategia

- El Plan de Acción debe posicionarse alrededor de:
- 1) desarrollo de los grandes corredores de transporte (autopista del mar, transportes fluviales y terrestres, transportes ferroviarios, conexiones aéreas).
- 2) promoción de infraestructuras: logística, de storage, redes terrestres de distribución, muelles...
- 3) apoyo a la innovación de la economía marítima: intercambios entre clusters, centros de investigación y laboratorios. Nueva exploración de fondos marinos,...
- 4) compromisos sobre decisiones comunes. Tales como energías marinas renovables, promoción de energía off-shore, biotecnología.
- 5) apoyo y promoción de la pesca, acuicultura, e industria transformadora.
- 6) convertirse en un hub de carácter macro-regional de cara a insertarse en las nuevas rutas y transportes marítimos.

Enumeración de 11 acciones específicas

- Pesca, acuicultura e industria del pescado.
- Construcción y reparación naval
- Puertos, transportes marítimos y logística.
- Conservación y transformación del pescado.
- Turismo náutico y costero.
- Energías marinas y biotecnología.
- Educación, investigación y formación.
- Ambiente y conservación de la naturaleza.
- Patrimonio y cultura marítima.
- Ordenación territorial y gestión urbanística.
- Principales proyectos y dinámicas en curso

Plan de Acción y Agenda

- **Planes prioritarios.** Engloba los componentes con mayores condiciones de capacidad, competitividad y atractividad, que sean catalizadores del conjunto. Ej. puertos, transportes marítimos, logística, turismo marítimo y costero, pesca, acuicultura, industria del pescado, patrimonio marítimo.
- **Planes de sostenibilidad y fomento económico.** Engloba a componentes básicos para el buen funcionamiento del sector “mar”, dados sus mayores niveles de multiplicadores y efectos de arrastre. Ej. construcción y reparación naval; servicios marítimos; energía y biotecnología.
- **Planes de refuerzo,** de aquellas actividades que dotan de consistencia, coherencia y sostenibilidad a las políticas de innovación y desarrollo. Ej. investigación científica, enseñanza, formación, seguridad, medio ambiente, conservación de la naturaleza, ecosistemas.

Planes Prioritarios de Acción

Áreas	Medidas
Pesca, acuicultura e industria del pescado.	Definición y delimitación de las áreas del potencial acuícola. Valorización de la cadena de valor del pescado. Consolidación de la industria de transformación del pescado. Modernización de las flotas pesqueras. Promoción y consolidación de actores. Acuicultura off-shore.
Turismo náutico y costero	Planes estratégicos de localización e implantación de apoyos a la navegación de recreo. Dinamización de actividades de cruceros. Estructura, desarrollo y promoción de productos turísticos vinculados a la náutica y al turismo costero. Plataformas de comercialización y desarrollo del know-how. Adecuación de marcos legislativos.
Puertos, Transporte marítimo y logística.	Reestructuración y especialización de la red portuaria. Adopción de la lógica empresarial en la gestión integrada de los puertos. Potenciación de las estructuras portuarias para la logística internacional. Dinamización de las Autopistas del Mar. Consolidación de operadores. Refuerzo de los vínculos con el hinterland. Preparación para responder a los desafíos del futuro en materia ambiental (el LNG) y en las medidas de seguridad.
Patrimonio marítimo	Creación de un Programa de apoyo a la valorización del Patrimonio Marítimo del Eixo Atlántico

Planes Prioritarios de Acción

Áreas	Medidas
Construcción naval, reparaciones.	Creación de condiciones para la modernización y adaptación de los astilleros para nuevas actividades. Integración en red del conjunto de los astilleros e industria naval. Establecimiento de normas para el funcionamiento de la industria auxiliar. Promoción internacional de las actividades
Infraestructuras, obras y servicios marítimos	Promoción de la defensa costera y valorización de playas. Divulgación del know-how en obras marítimas. Apuesta por cursos de especialización en proyectos y planeamiento de puertos comerciales y de recreo. Desarrollo de la oferta del pack de servicios".
Energía, Recursos minerales y biotecnología.	Definición de áreas con potencial de explotación energética y de biotecnología. Apoyo a empresas e industrias de biotecnologías marinas. Promoción de la exploración y explotación de recursos energéticos renovables y fósiles. Fomento de plataformas off-shore marítimas multi-uso. Promoción de programas para reducir emisiones de CO2.

Planes Prioritarios de Acción

Áreas	Medidas
Investigación, Innovación y Desarrollo.	Coordinación e integración de líneas de investigación aplicadas. Creación de un polo de competitividad en know-how: Desarrollo del Campus do Mar. Promoción de Escuelas de Formación Profesional. Establecimiento de acuerdos con entidades extranjeras para la formación/certificación de instituciones.
Ambiente y conservación de la naturaleza y de los ecosistemas	Definición y aplicación de un Plan de Actuación para la gestión integrada del mar y de las zonas costeras. Creación de una Red de Áreas Marinas Protegidas. Programas lúdicos de educación ambiental. Identificación y gestión del valor económico asociado a las Áreas Marinas Protegidas. Promoción de la aplicación tecnológica a la protección medioambiental.
Ordenación Territorial y Gestión Urbanística	Definición de un Programa transfronterizo de ordenamiento de las zonas costeras y de los espacios marinos.

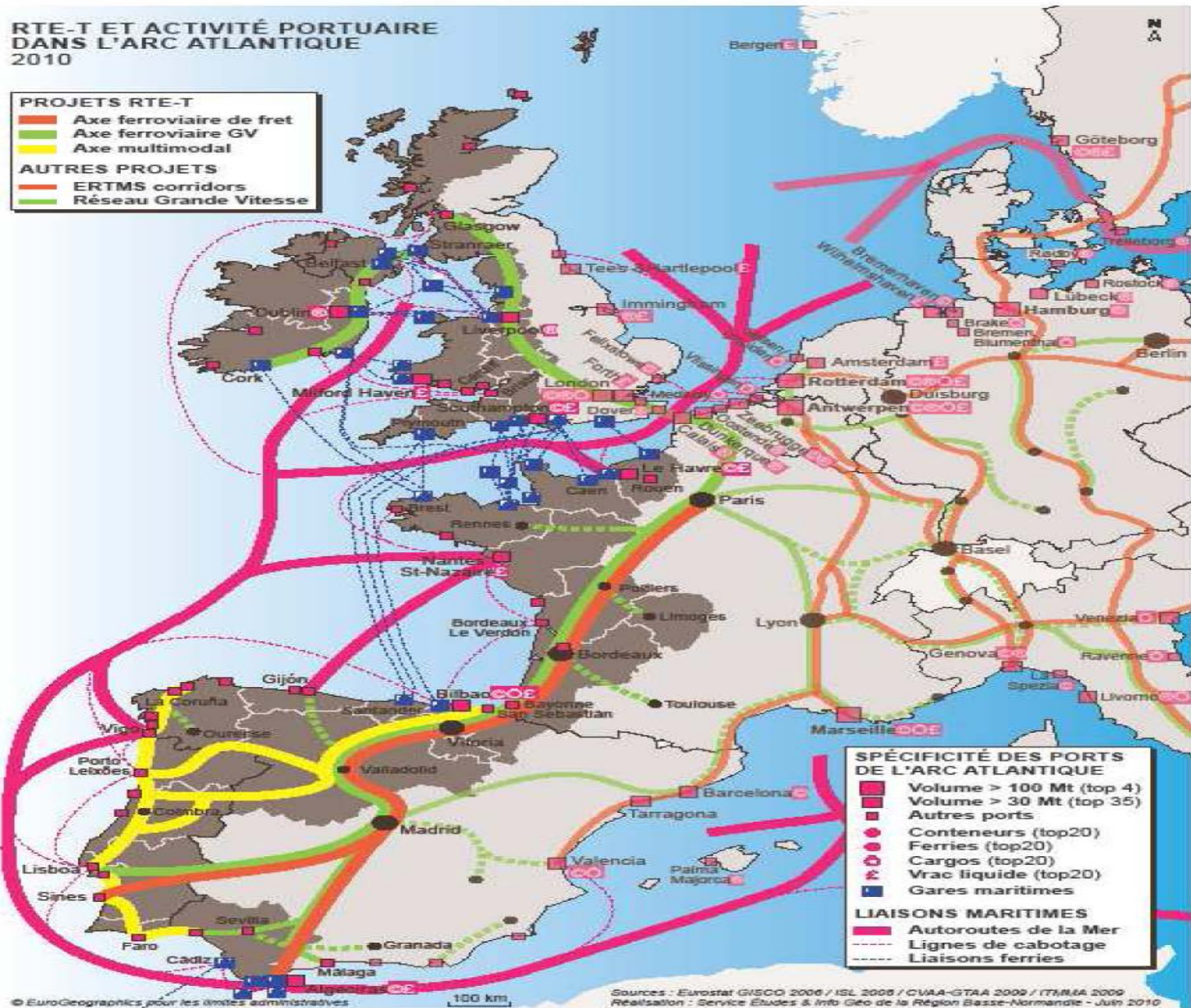
Planes Prioritarios de Acción

Áreas	Medidas
Posicionamiento estratégico	<p>Creación de una Célula Prospectiva y un Observatorio de las actividades de la Economía del Mar.</p> <p>Promoción de Programas de apoyo a la Cooperación Internacional.</p> <p>Creación de una Base de datos dinámica de los recursos asociados a las actividades marítimas.</p> <p>Creación de un Forum Empresarial para la activación de proyectos generadores de empleo.</p> <p>Incentivar la concienciación de la sociedad civil a favor de la mayor visibilidad y estrategias relacionadas con las actividades marítimas.</p>

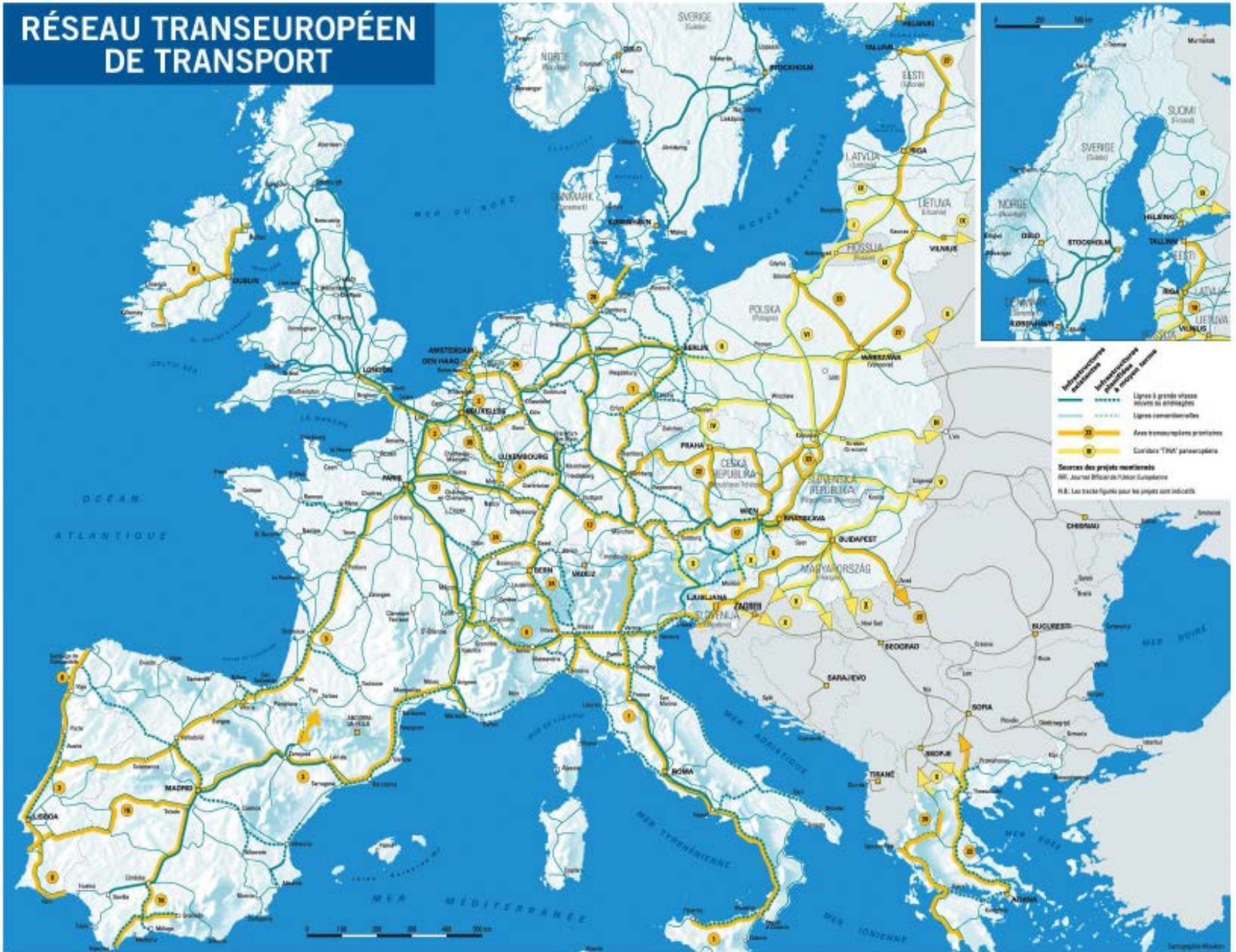
Hacia un Estrategia integrada que ligue dos interfaces

	<i>Interface marítima</i>	<i>Interface metropolitana</i>
Principios organizativos	Conversión de los flujos masificados en flujos especializados	Accesibilidad a los mercados nacionales e internacionales
Actores y líderes	Cluster portuario; organizadora de transportes internacionales.	Gestores del almacenamiento, nuevo rol de la logística y de los distribuidores.
Variables estratégicas	Tasas portuarias, fiabilidad, seguridad.	Coste del transporte, costes financieros y logísticos.
Tipo de logística	Logística del contenedor	Logística de la mercancía
Actividades-tipos	Operaciones de terminales, controles técnicos	Sistemas de información

1- Mapas de las RTE-T que conciernen al Arco Atlántico (Fuente: Région Basse-Normandie)

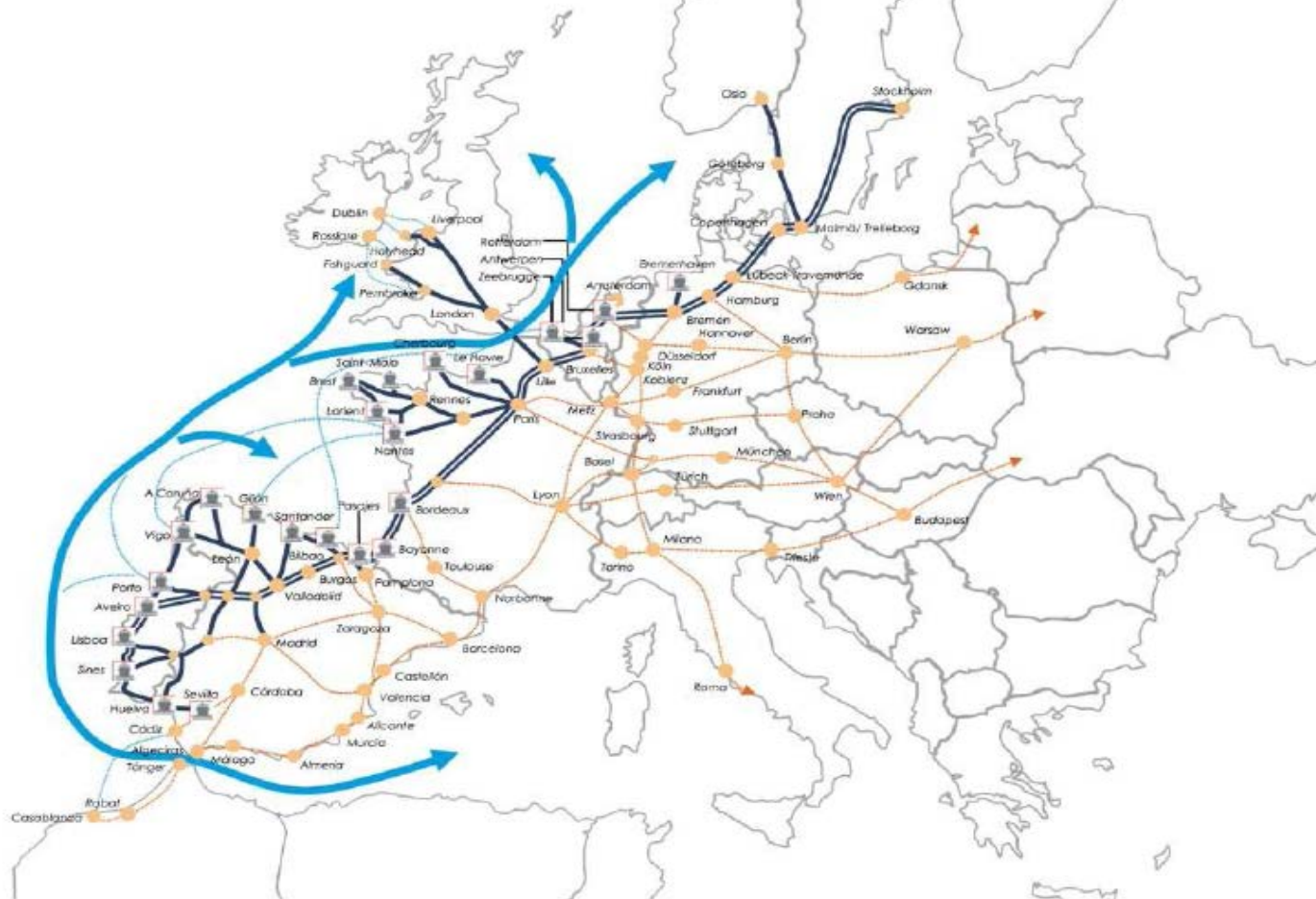


**RÉSEAU TRANSEUROPEEN
DE TRANSPORT**



2- Mapas del Corredor Ferroviario Atlántico (Fuente: Gobierno vasco)

- Atlantic Rail Corridor proposed as TEN-T core network
- Connections between the Atlantic Rail Network and port facilities and multimodal hubs
- Other links of TEN-T rail network
- Motorways of the Sea proposed in the TEN-T priority axis no. 21
- Other motorways of the sea in operation along the Atlantic Arc



TEN-T CORE NETWORK INCLUDING CORE NETWORK CORRIDORS

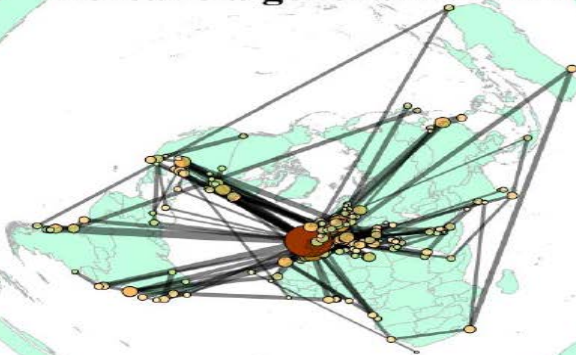


Ferrol

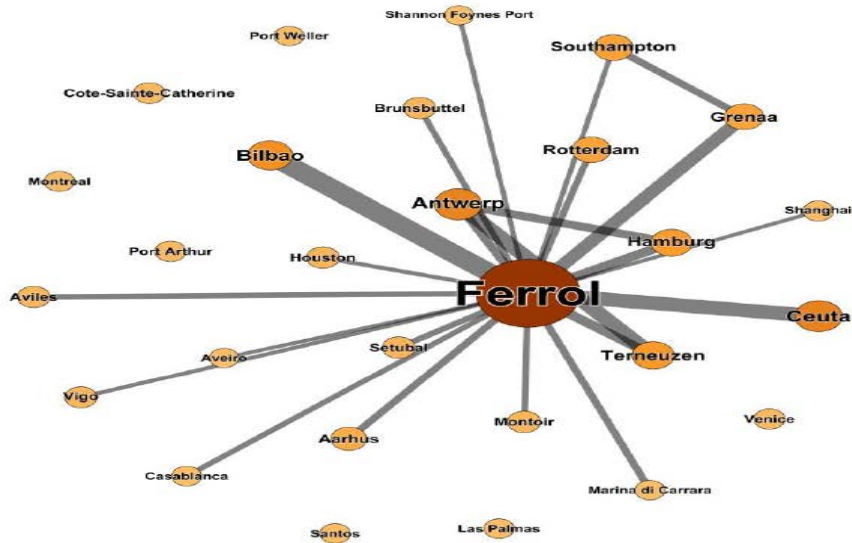


**Foreland de proximidad
Puerto de Ferrol**

Mercancía general 2009-2011



Portacontenedores 2009-2011



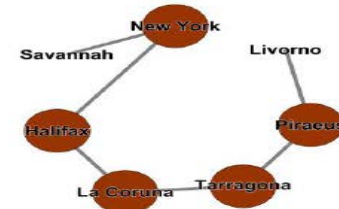
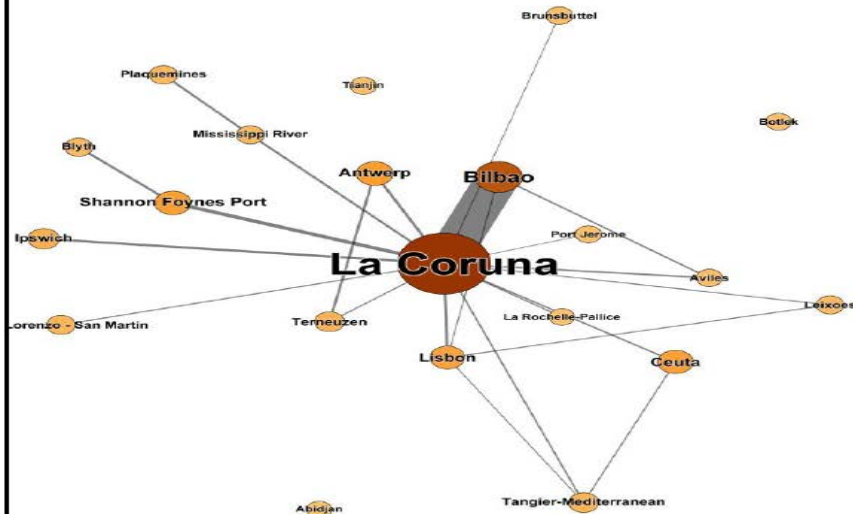
A Coruña



**Foreland de proximidad
Puerto de A Coruña**

Mercancía general 2009-2011

Portacontenedores 2009-2011

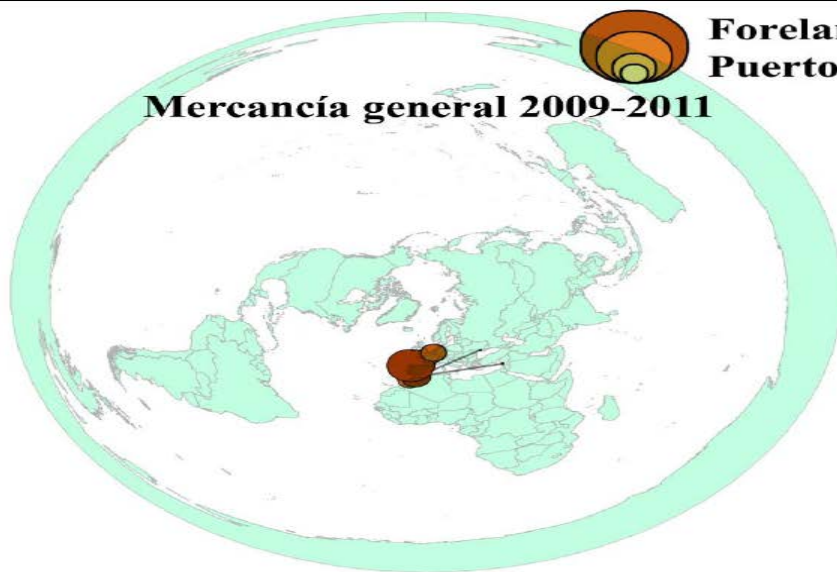


Vilagarcía de Arousa

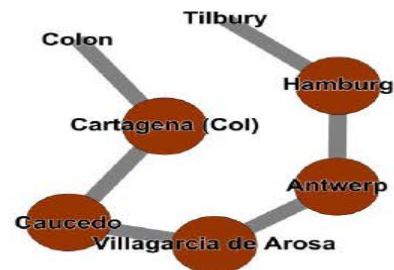
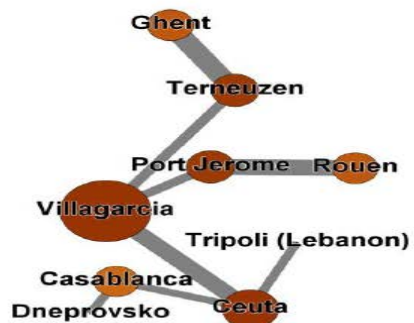
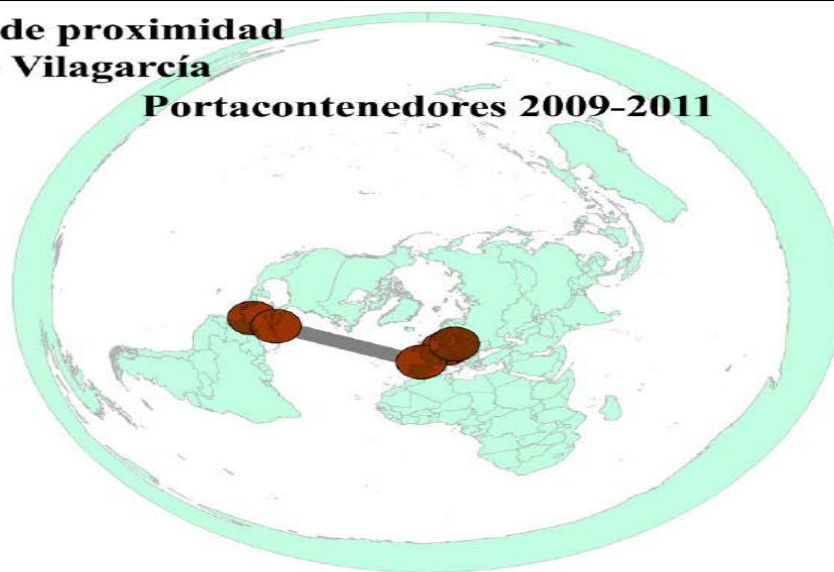


**Foreland de proximidad
Puerto de Vilagarcía**

Mercancía general 2009-2011



Portacontenedores 2009-2011

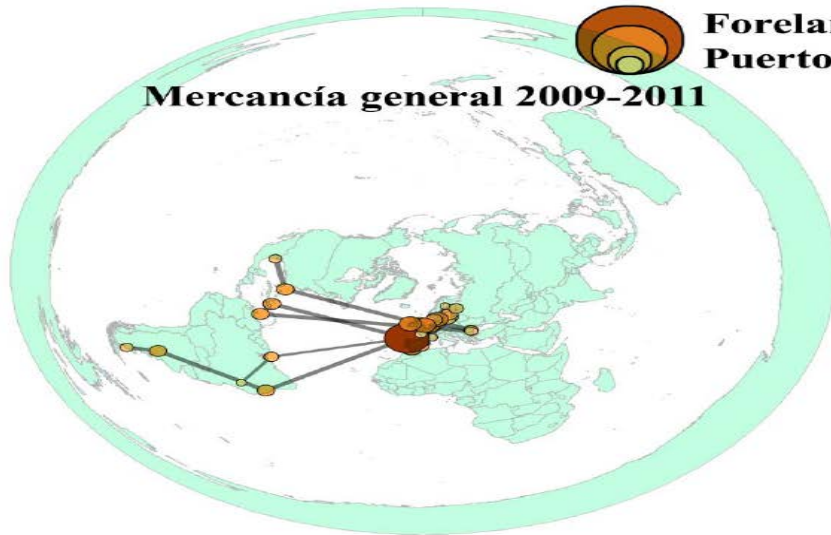


Marin

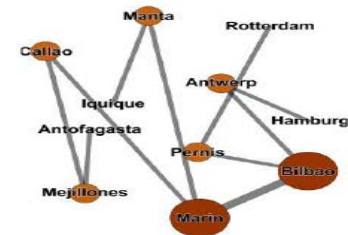
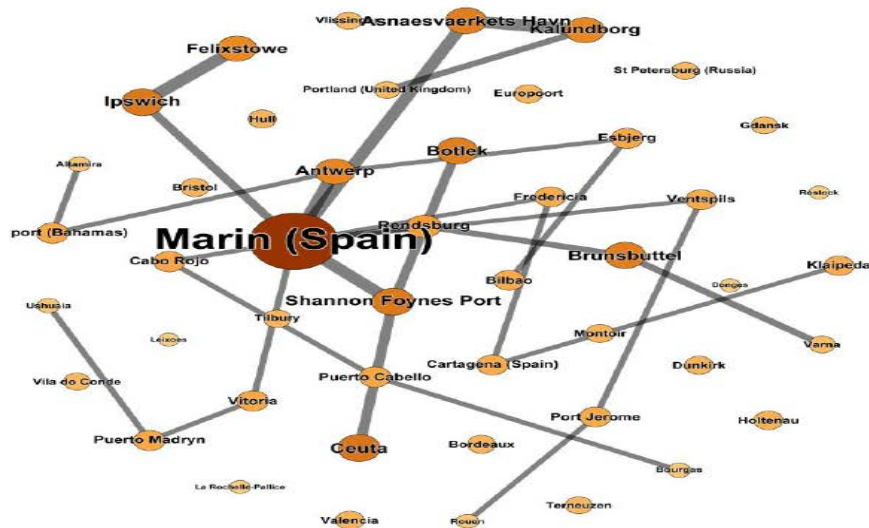


**Foreland de proximidad
Puerto de Marin**

Mercancía general 2009-2011



Portacontenedores 2009-2011

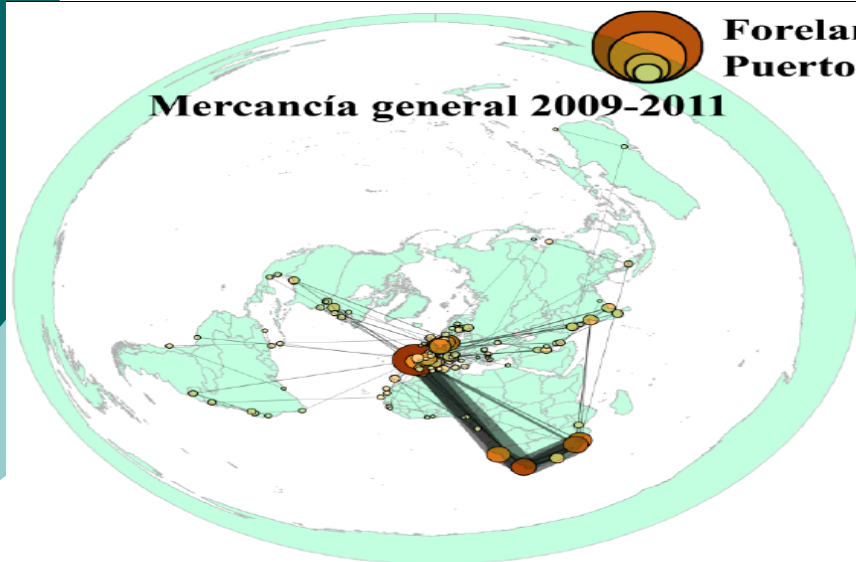


Vigo

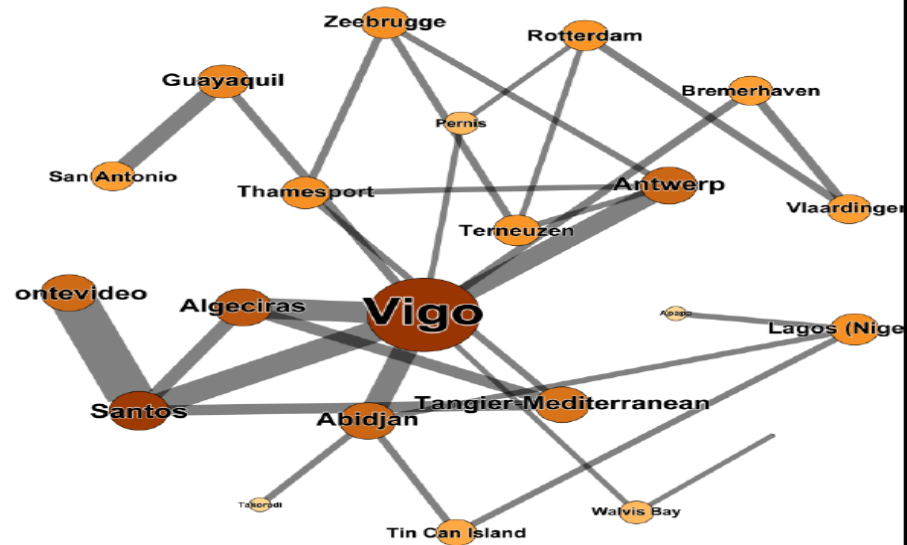
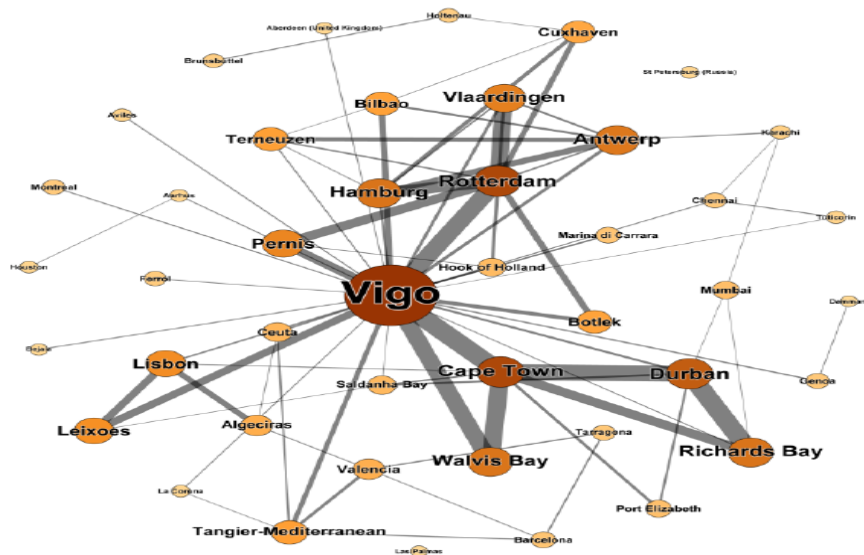
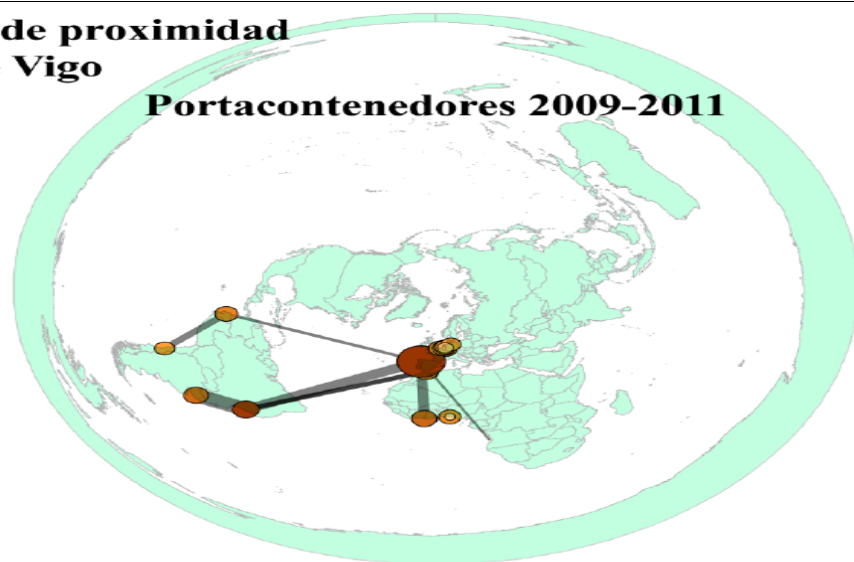


**Foreland de proximidad
Puerto de Vigo**

Mercancía general 2009-2011



Portacontenedores 2009-2011

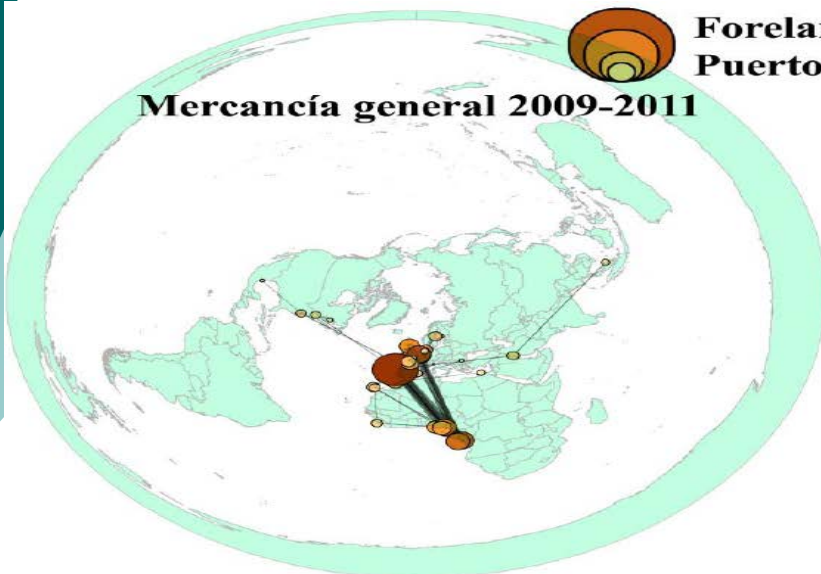


Viana do Castelo

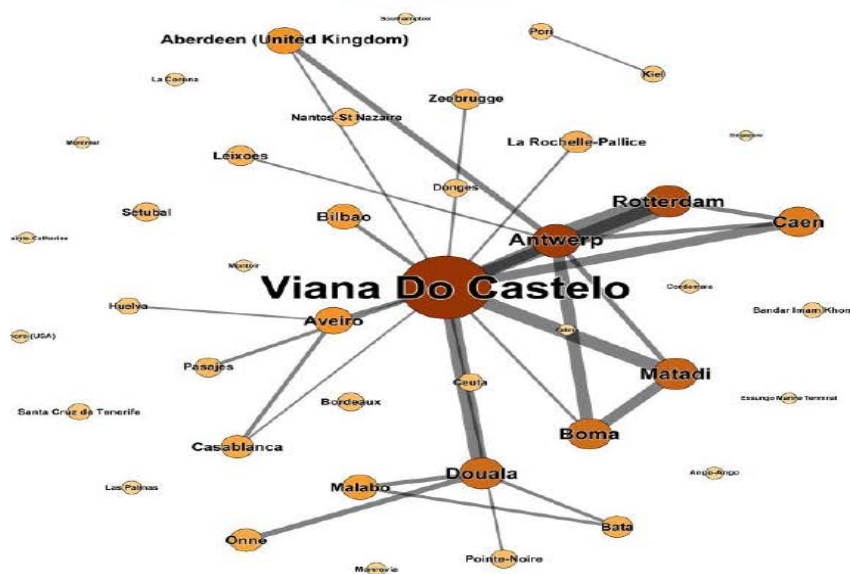


**Foreland de proximidad
Puerto de Viana do Castelo**

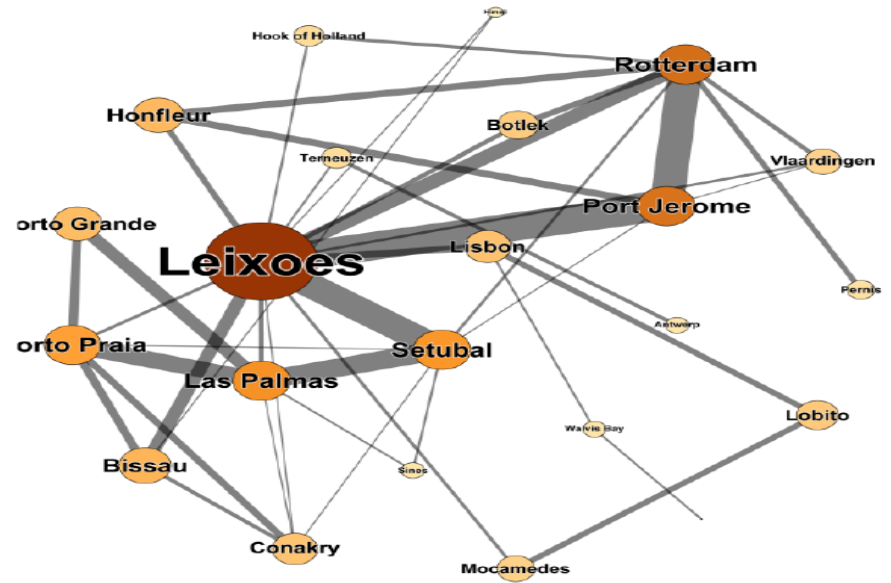
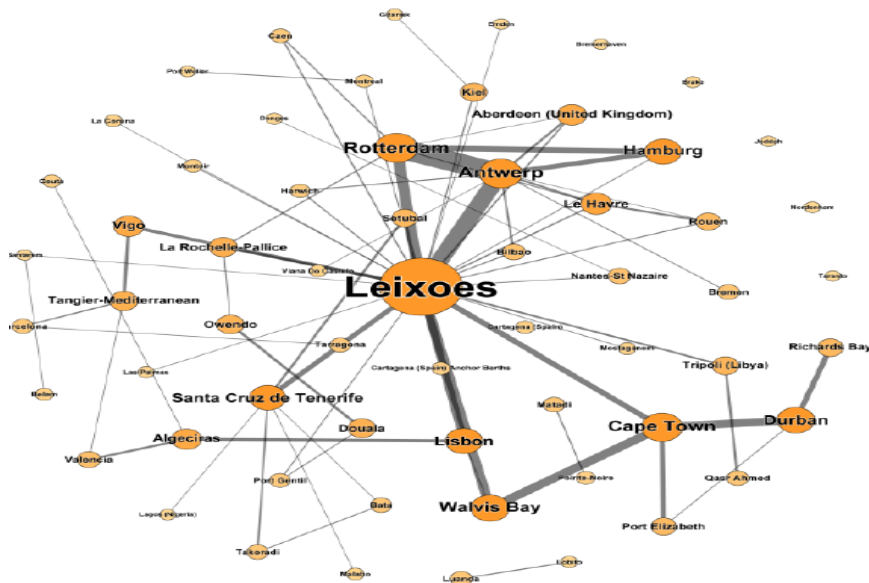
Mercancía general 2009-2011



Portacontenedores 2009-2011



Leixoes





FORO ECONÓMICO MARÍTIMO

VIANA DO CASTELO, junio 2013.

- Muchas gracias por la atención mostrada